

PUBLIC PROCUREMENT 4.0

Linee guida del piano
2020 - 2024

PUBLIC PROCUREMENT 4.0

Linee guida del piano
2020 - 2024

Febbraio 2020



Il **Public Procurement** rappresenta oggi non soltanto lo strumento principale per ottimizzare i costi della Pubblica Amministrazione, ma anche la leva per diffondere e promuovere **l'innovazione sul territorio**.

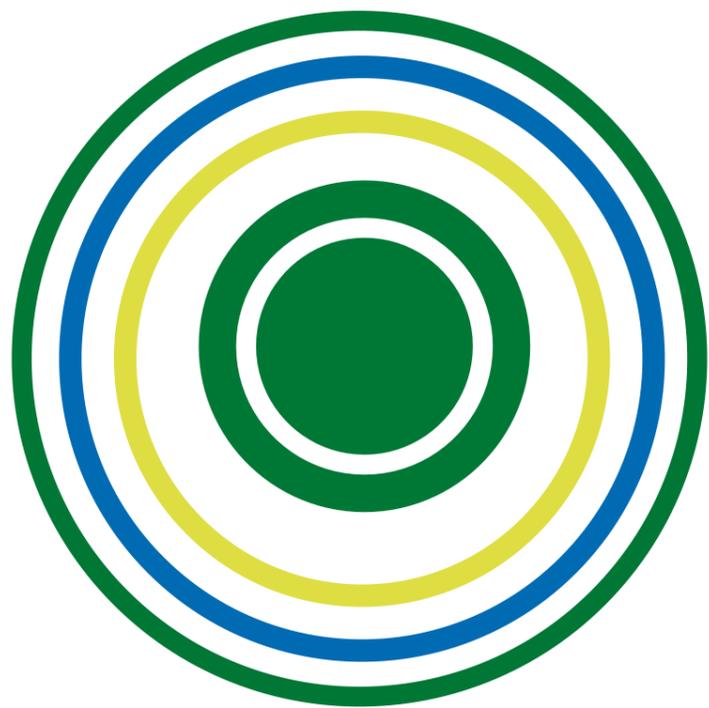
La Pubblica Amministrazione ha infatti un ruolo fondamentale nel promuovere la digital transformation del territorio, priorità per Regione Lombardia; ed è attraverso una **gestione consapevole della domanda pubblica di innovazione** che si realizza questo obiettivo.

Per questo motivo è nata **ARIA SpA**, l'Azienda Regionale per l'Innovazione e gli Acquisti, con l'obiettivo di fare efficienza e di mettere insieme **soggetti con competenze diverse, in grado di collaborare per creare nuovi e migliori servizi per i cittadini lombardi e gestire in sinergia il public procurement del sistema regionale**.

ARIA costituisce un **progetto unico nel suo genere** proprio perché è la prima società in-house a cui è affidata la missione di progettare e gestire **infrastrutture fisiche e digitali** e contemporaneamente il **ciclo degli acquisti aggregati** degli Enti della Pubblica Amministrazione regionale.

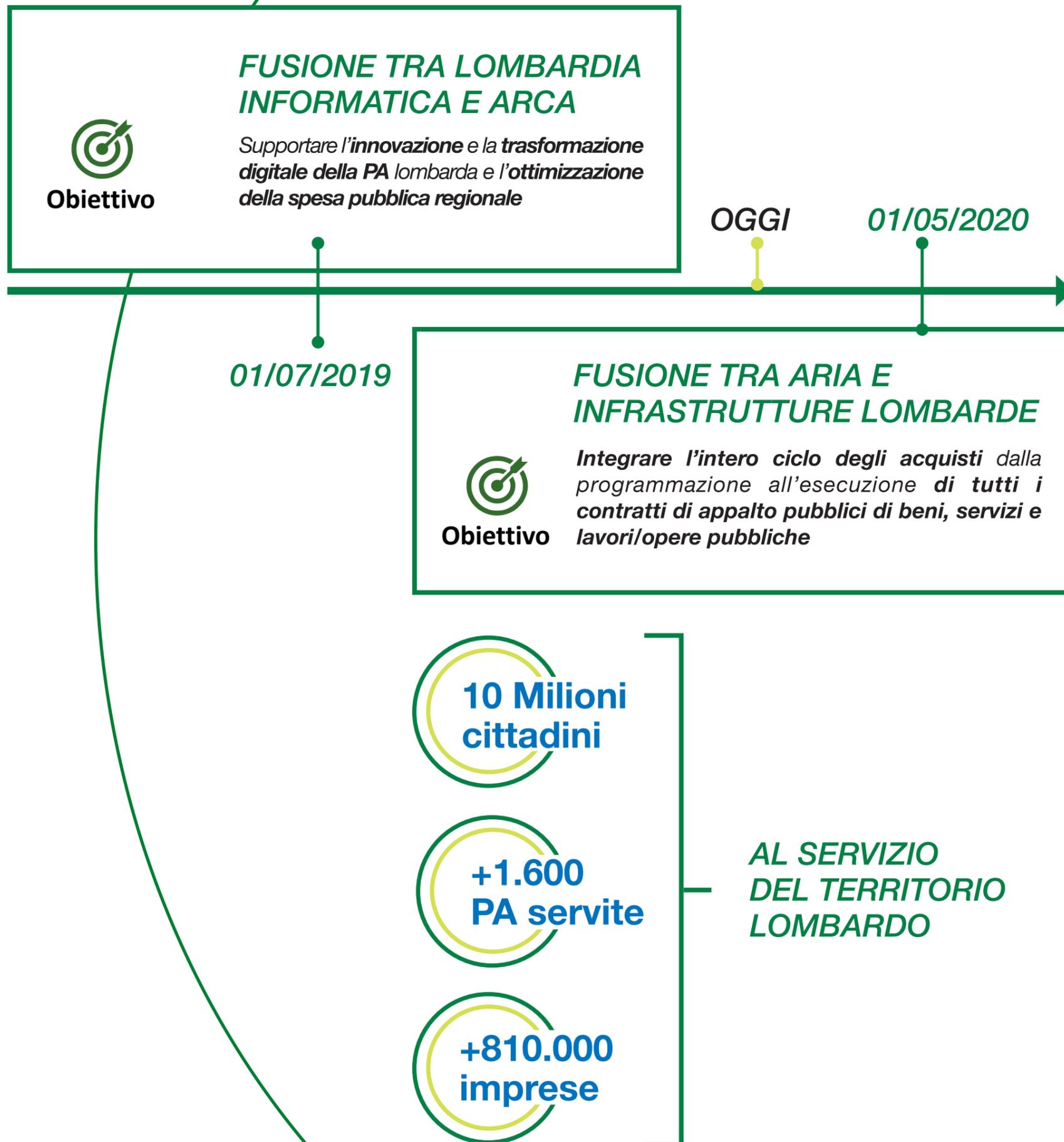
ARIA intende cogliere tutte le **opportunità** che nascono da questa **combinazione unica di competenze**, sia utilizzando le gare pubbliche per creare una **nuova generazione di servizi digitali** della PA lombarda, sia per **innovare lo stesso ciclo degli acquisti tramite l'analisi dei dati** generati dai servizi e approdare così ad un modello di **Public Procurement 4.0**.

Il Presidente
Francesco Ferri



LA SOCIETÀ

ARIA SpA rappresenta la **prima realtà italiana** ad unificare in una sola azienda la **centrale acquisti regionale**, la **digital company** e la società responsabile della **realizzazione delle opere infrastrutturali**.



LA SOCIETÀ

ARIA S.p.A.

IN NUMERI



580
Dipendenti



190 Gare
aggiudicate
nel 2019



213,5 € Mln
Fatturato annuo (2019)
276,2 € Mln
con l'incorporazione
di ILSPA



Più di 600
Servizi
erogati

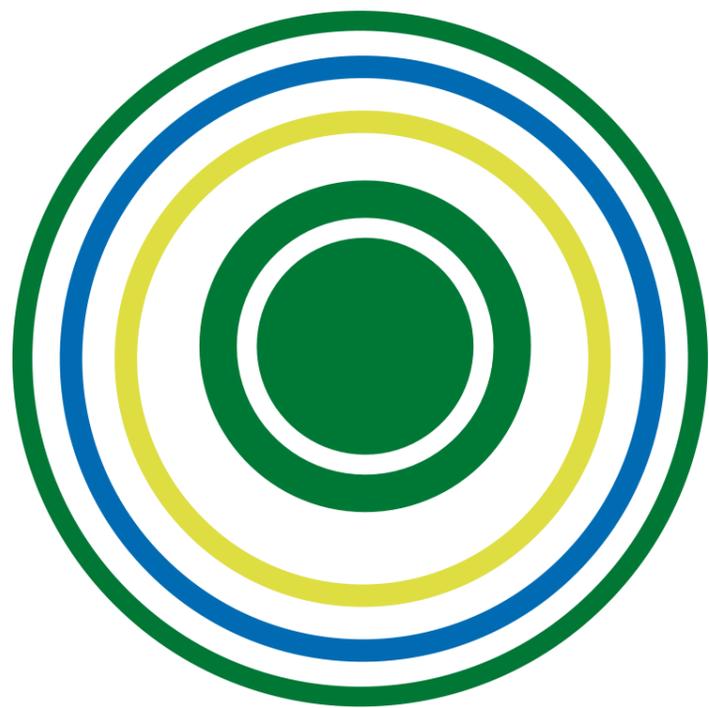
STIMA RIDUZIONE
COSTI STRUTTURALI
-300mila €
nel 2019 grazie alle
sinergie promosse
dalla fusione

RISPARMI SULLE GARE
-1.372 € Mln
ottenuti su gare
aggiudicate nel corso
del 2019

ULTERIORE
RIDUZIONE ATTESA
-2 € Mln
al 2020

**PROGETTI
INNOVATIVI**
quali

- Appalti precommerciali su: sistema meccatronico esoscheletrico e Imaging per supporto chirurgico
- Città della salute
- Sperimentazione Blockchain su misura NidiGratis e tracciabilità prodotti di origine animale
- Realizzazione due nuovi ospedali



MISSION

Massimizzare i benefici per il sistema regionale, innovando il governo integrato della spesa regionale attraverso attività di **governance by data**, in ottica di miglioramento continuo.

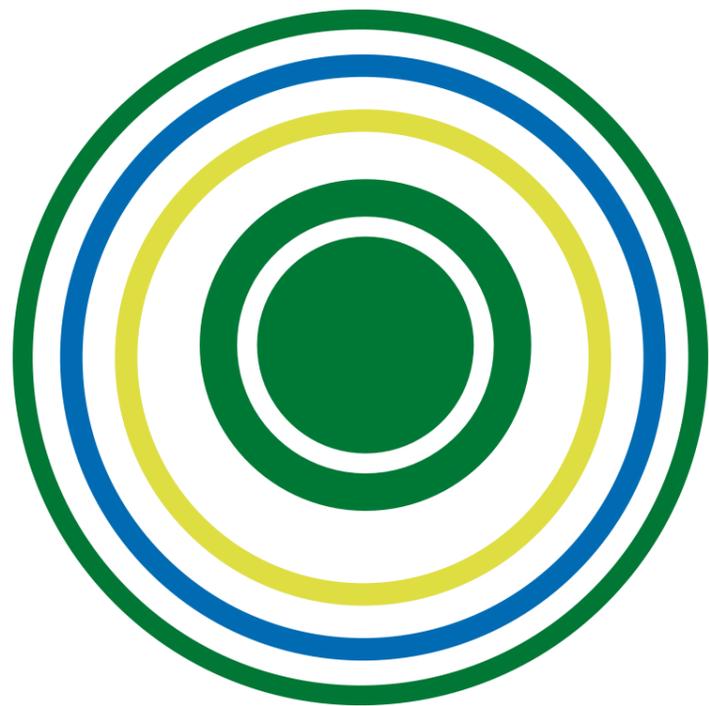
Diventare l'Hub per la **trasformazione digitale del territorio**

Sperimentare **processi di acquisto data-driven**, migliorare l'efficienza e ridurre i tempi di gara

Realizzare l'**Ecosistema del dato** della PA Lombarda

Sviluppare le **competenze per l'edilizia, la mobilità e l'energia del futuro**

Ricerca **sinergie fra i 3 ambiti** di attività (acquisti, ICT, lavori pubblici)



DRIVER EVOLUTIVI

Fare leva sulle **sinergie** fra digitale, procurement e infrastrutture per innovare i servizi; attivare **partnership strategiche e collaborazioni** con Enti di studio e ricerca **sul modello Open Innovation**; sviluppare le competenze di **Business Intelligence e Data Science**.

Utilizzo dei **Big Data** e dei **modelli di Artificial Intelligence** per potenziare progetti innovativi supportati da ARIA, come Open Innovation

Impiego delle tecniche di **Data Analytics** a supporto della programmazione dei servizi regionali (es. analisi del Fascicolo Sanitario Elettronico)

Data governance per sviluppare competenze di gestione e messa a disposizione dei dati in ambito **Citizen Science** (es. centraline di monitoraggio della qualità dell'aria per la verifica dell'inquinamento)

Benefici del **passaggio al cloud** in ambito, ad esempio, tecnico-amministrativo, Fascicolo Sanitario Elettronico ed urbanistico

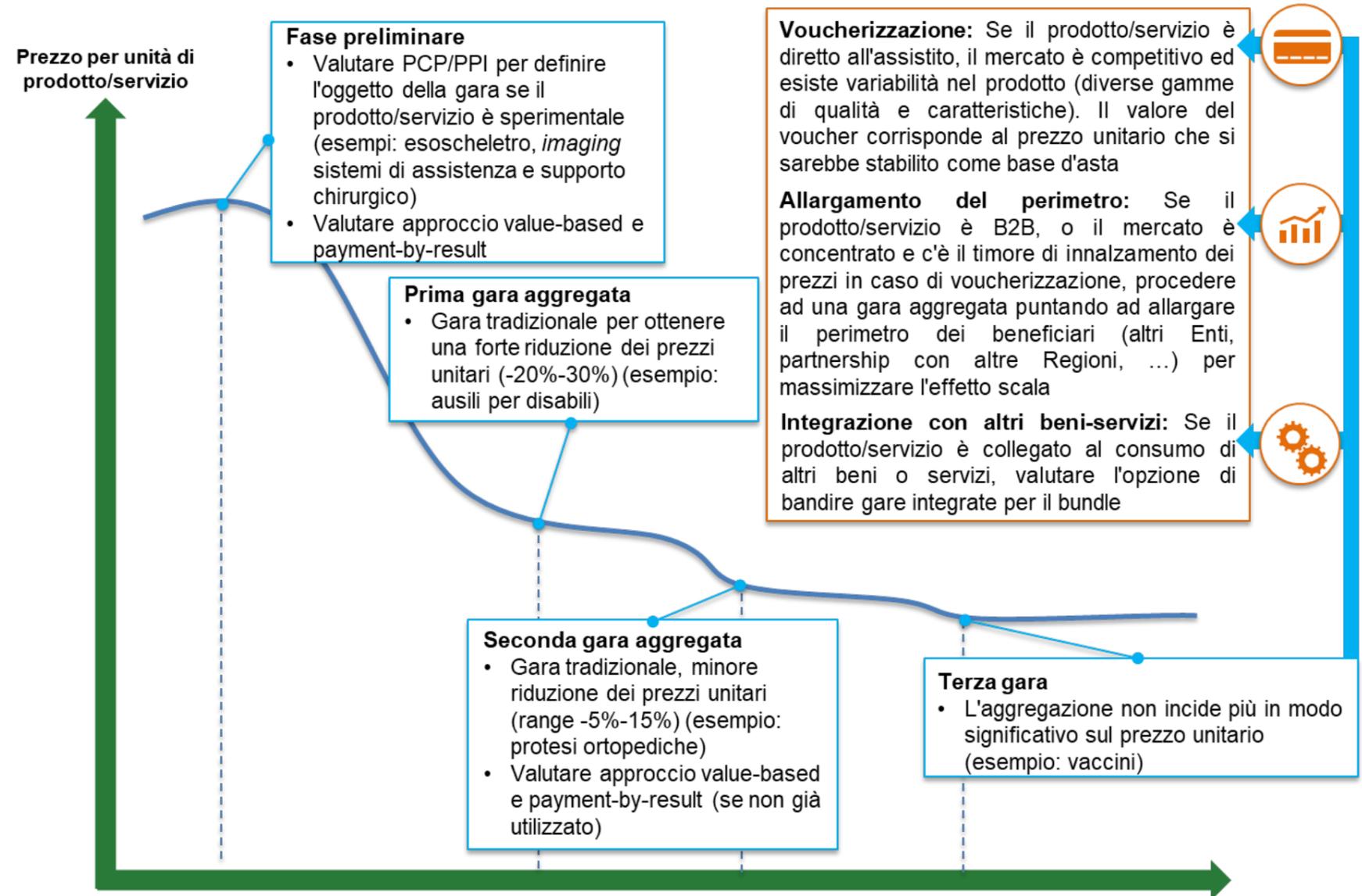
Valorizzazione degli Open Data mettendo a disposizione dei cittadini i dati pubblici del territorio (es. in ambito certificazioni energetiche)

Assumere un ruolo di **advisor per la PA lombarda** e creare **partnership con altri Enti** per rafforzare le attività

PUBLIC PROCUREMENT

Strategia di procurement delle gare aggregate basata sul ciclo dei prodotti-servizi.

Utilizzo di modalità di procurement innovative (value-based procurement).



SERVIZI ICT



Enti Regionali



Enti Sanitari



Enti Locali

- Strategia di centralizzazione dei servizi digitali
- Digital Information Hub

Fornire agli Enti del territorio servizi condivisi tramite il **cloud** con applicazioni in diversi ambiti (es. tecnico-amministrativo, urbanistico, sicurezza informatica...):

- Software as a Service per garantire la **qualità omogenea dei sistemi sul territorio**
- Infrastructure as a Service per **superare il digital divide**
- Platform as a Service per **sviluppare il mercato digitale**

Sviluppare il **Digital Information Hub** tramite il quale, attraverso competenze di **data governance**, ARIA mette a disposizione il vasto patrimonio informativo regionale per **finalità di interesse pubblico** (ricerca, epidemiologia, etc.).



REGIONE LOMBARDIA



UNIVERSITÀ/IRCCS

ASST



ALTRE ISTITUZIONI

ATS/ACSS



INDUSTRIA

ALTRI ENTI SIREG



CITTADINI



INFRASTRUTTURE

Smart Building - Smart Hospital - Smart Road



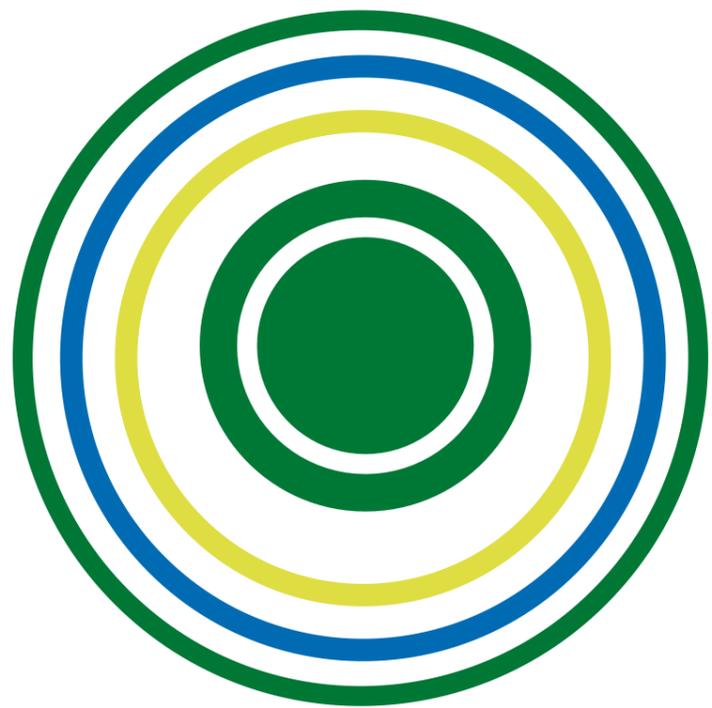
Sviluppare **competenze in ambito Smart Building e Smart Hospital** per il miglioramento dell'efficienza delle infrastrutture che potranno essere riutilizzate **per altri ambiti di attività aziendale** (es. facility management agevolato dalla tecnologia e l'edilizia residenziale pubblica)



Evoluzioni in **ambito Energia**, ad esempio per progettare mappe digitali che supportino il governo delle politiche energetiche



Sviluppo competenze di progettazione di **Smart Roads** in grado di scambiare dati con i veicoli tramite tecnologie IoT e di abilitare l'**erogazione di servizi innovativi** (es. catenaria per la ricarica in movimento delle batterie dei veicoli elettrici)



CENTRI DI COMPETENZA

ARIA ha l'opportunità di **valorizzare le proprie capacità distinte**, trasformandole in una rete di **Centri di Competenza**, a disposizione **non solo dell'amministrazione regionale e della Sanità**, ma anche degli **Enti Locali** che non dispongono di competenze interne sufficientemente articolate e specializzate.



Sicurezza informatica

Consulenze su deleghe, aspetti organizzativi, regole interne, istruttorie, interpretazioni e supporto ai DPO nella loro attività



Contratti pubblici

Tramite le competenze specifiche della Direzione Acquisti



Lavori e opere pubbliche

Tramite le competenze specifiche di ILSPA



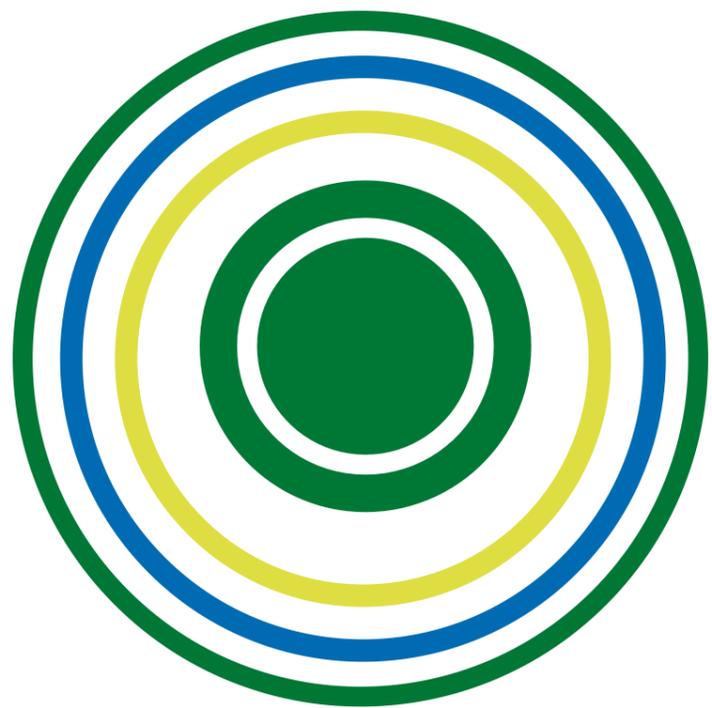
Digital Transformation

Supporto agli Enti per impostare le proprie strategie di trasformazione digitale



Data Governance

supporto nella generazione, utilizzo e messa a disposizione dei dati utili alle politiche pubbliche e all'organizzazione e valorizzazione degli Open Data



SMART HOSPITAL

Realizzazione di **edifici in grado di abilitare** la comunicazione di oggetti diversi controllati da remoto, monitorati ed automatizzati attraverso l'**Internet of Things** e il **Building Information Modeling**.

Lo **Smart Hospital** è il principale esempio delle potenzialità di ARIA di fare sinergia **fra competenze specializzate su tecnologie, infrastrutture e procurement**, a beneficio dei cittadini lombardi e dell'intero sistema regionale.

- **Lettini robotizzati** per il trasporto automatico dei pazienti fra i reparti dell'ospedale
- **Sale adibite per la telechirurgia** in preparazione del 5G
- **Raccolta, anonimizzazione e condivisione automatica dei dati** per la diagnosi e la ricerca (es. ricerca di relazioni sulla sperimentazione clinica)



- **Dispositivi medici e sensori wearable e on-body connessi** per monitorare lo stato del paziente

- **Banche dati/archivi e sistemi di ricerca connessi in diversi settori** (es. ospedale, laboratorio analisi, archivio immagini e comunicazioni, farmacia, ...)
- Utilizzo dei dati sui consumi per la **gestione automatica degli acquisti e del magazzino** in ambito sanitario (es. ordini automatici)

- **Regolazione e migliore gestione degli impianti** elettrici
- **Ottimizzazione del consumo di energia**



ARIA S.p.A. Azienda Regionale per l'Innovazione e gli Acquisti

Via Torquato Taramelli, 26 20124 Milano | Tel. +39 0239331.1 • www.ariaspa.it • info@ariaspa.it

Società soggetta a direzione e coordinamento di Regione Lombardia