

## Parla Matteo Santoro, l'esperto che ha sviluppato il metodo

# «Un algoritmo ci aiuta a prendere le decisioni»

**ADOLFO VALLA**

■ La chiave del successo nella gestione dei fondi europei si chiama "algoritmo predittivo". Si tratta di un sistema che aiuta i politici a prendere le decisioni, fornendo loro non soluzioni, bensì un numero ristretto di dati grazie ai quali scegliere.

A spiegarci come si è arrivati a questo metodo di analisi è Matteo Santoro, project manager e collaboratore di Aria Spa, l'Agenzia regionale per l'Innovazione e gli Acquisti. «Siamo partiti dall'esigenza di dare un supporto quantitativo alle scelte amministrative. Questo perché, se da una parte i politici hanno la conoscenza del territorio, dall'altra non sempre è facile capire i bisogni reali di un territorio».

**Come funziona questo algoritmo?**

«Ci sono due elementi chiave. Il primo è che Regione Lombardia ha avuto la lungimiranza di investire non su un software, ma su una metodologia. Non un semplice algoritmo, bensì una serie di passi che portano maggior consapevolezza. Il secondo elemento riguarda il fatto che questo algoritmo non fornisce *policy* pronte da applicare, ma indicatori di performance per poter prendere decisioni e leve da usare per migliorarle».

**Ci fa un esempio?**

«Prendiamo i brevetti. Una Regione potrebbe dire: investo a pioggia su tante start-up e poi vedo se il numero dei brevetti aumenta oppure no. Con

l'algoritmo, invece, abbiamo messo a confronto i dati lombardi con quelli di altre regioni europee simili e ci siamo accorti che la leva da muovere era quella dell'istruzione terziaria. A questo punto la Regione ha potuto decidere, ad esempio, di investire di più nella formazione, in modo da avere, in prospettiva, più probabilità di aumentare il numero dei brevetti».

**La Lombardia è quella che meglio di tutti usa i fondi europei. In questo caso l'algoritmo predittivo come può essere utile?**

«Oltre a quello che abbiamo già detto, c'è un altro aspetto. In questo periodo si stanno decidendo le linee di finanziamento 2020-2027. Noi stiamo lavorando con gli uffici della Ue per fornire, oltre ai dati tradizionali, anche le tendenze in modo da centrare di più l'allocatione dei finanziamenti».

**La Lombardia è la prima regione che attua una politica di questo genere?**

«Sì. Anzi, stiamo brevettando questo metodo. Abbiamo fatto tutte le pratiche e aspettiamo una risposta. Attenzione però, si tratta di un brevetto non ostativo. La Lombardia non lo vuole usare in esclusiva. Anzi...».

**In che fase è la messa a punto?**

«Nel 2017 abbiamo iniziato a lavorarci; il 2018 è stato l'anno del consolidamento del metodo; nel 2019 lo abbiamo applicato a piene mani. E nei prossimi anni lo affineremo sempre di più».



Matteo Santoro

© RIPRODUZIONE RISERVATA

